



KEINO

Tampereen Tilapalvelut Oy ja kiertotalousakatemian opit

Suunnitelman aikajana 1.2.2023– 31.12.2024

Esitystä muokattu KiSun Kiertotalouskahville 25.5.2023

Mira Malmi-Jylänki



Tampereen Tilapalvelut Oy

Tampereen Tilapalvelut Oy on pääosin Tampereen kaupungin omista yhtiö.

- Me 240 julkisten kiinteistöjen suunnittelun, toteuttamisen ja ylläpitämisen asiantuntijaa rakennamme sujuvaa eloa Pirkanmaan alueelle. Meiltä saat luotettavasti laadukkaita rakennushanke- ja ylläpitopalveluita. Olemme tukenasi läpi koko julkisten kiinteistöjen elinkaaren.

Tampereen Tilapalvelut Oy:n osallistuminen KEINOn akatemiaihin

- Olimme mukana KEINOn Hankintojen vaikuttavuuden johtamisen kehitysohjelmassa 2021–2022 (3. akatemia).
 - Teimme hankintojen kehittämisohjelman hankintojen tulevaisuuspolun muodossa.
- Olimme mukana KEINOn Kiertotalousakatemiassa 2022–2023.
 - Osallistajat:
 - Hankintapäällikkö
 - Hankeinsinööri (tekee YAMK-opinnäytetyötä kiertotalouden nykytilasta Tilapalveluissa)
 - Hankepäällikkö (pilottihankkeen rakennuttaja)
 - Pilottihankkeena oli koulukohteen purku ja uudisrakennus.
 - Osallistujissa ei ollut mukana purkutöiden teettäjää.
 - Teimme toimintasuunnitelman kiertotalouden edistämiseksi.
 - Hyödynsimme hankintojen tulevaisuuspolkuun kirjattuja kehittämistoimenpiteitä.



Mitä kiertotalous-akatemista ja case-hankinnasta opittiin?

- Yleistä oppia:
 - Akatemista saatiin yleistietoa aiheesta, ja kiertotalous käsitteenä nousi osaksi päivittäistä arkea.
 - Opittiin, että kiertotalouden toteutumisen edellytyksenä on päätösten oikea-aikaisuus. Kilpailutusvaiheessa on mahdollista vaikuttaa vain joihinkin asioihin.
 - esim. päätös kohteen purkamisesta on tehty jo tarveselvitysvaiheessa
- Pilottihankkeen osalta:
 - Hankkeen suunnitteluun kiinnitettiin kiertotalouskonsultti, jollaista emme ole aiemmin käyttäneet.
 - Uuden hankkeen kilpailutuksessa voidaan ottaa mukaan kriteereitä, mutta ne eivät ole viedä tiedossa.
 - Kohteen purkutyön kilpailutuksen valmistelussa on tarkoitus käyttää ensimmäistä kertaa kiertotalousnäkökulmaa, esim. aiheena markkinavuoropuheluissa ja kriteereinä tarjouspyyntöasiakirjoissa.
 - Tavoitteena kiertotalouskonsultin avustamana asettaa kilpailutuksessa kriteereitä, joilla voitaisiin päästä materiaalien korkeampaan kiertoasteeseen.



Keskeiset asiat tai muutokset liittyen hankintojen linjauksiin, tavoitteiden asetantaan ja suunnitteluun



ASIAN MÄÄRITTELY

- Määritellään, mitä vastuullisuudella tarkoitetaan Tilapalveluissa.
 - Kiertotalousyhtenä aiheena
- Aikataulu: 2023
- Muutosta johtaa hankintapäällikkö.
- Riskinä on, että määritellään asia väärin, esim. asia ei liity hankintaan.
- Tehtävä on osa hankintojen tulevaisuuspolkua, edistymistä seurataan hankintojen johtoryhmässä.

LINJAUKSIEN TEKEMINEN

- Linjataan, millä tavalla ja missä hankinnoissa vastuullisuusasiat huomioidaan.
 - Kiertotalousyhtenä aiheena
- Aikataulu: 2023
- Muutosta johtaa hankintapäällikkö ja yhtiön johtoryhmä, yksiköiden päälliköt vievät asian käytäntöön.
- Riskinä, että linjataan jotain mikä ei tulevaisuudessa ole järkevää, aihe kehittyy vauhdilla.
- Tehtävä on osa hankintojen tulevaisuuspolkua, edistymistä seurataan hankintojen johtoryhmässä.

MITTAREIDEN LAATIMINEN

- Hankinnoille määritellään mittarit, mukana myös vastuullisuuden edistämistä kuvaavat mittarit.
- Aikataulu: 2023
- Muutosta johtaa hankintapäällikkö, aihetta työstetään hankintojen johtoryhmässä ja yhtiön johtoryhmässä.
- Riskinä, että luodaan mittarit, jotka eivät mittaa oikeaa asiaa.
- Tehtävä on osa hankintojen tulevaisuuspolkua, edistymistä seurataan hankintojen johtoryhmässä.

Keskeiset asiat tai muutokset liittyen ennen kilpailutusta tapahtuvaan valmisteluun ja toimittajayhteistyöhön



ENNAKOINTI

- Laaditaan hankintakalenteri, josta nähdään tulevat kilpailutukset jo hyvissä ajoin.
- Aikataulu: 2023
- Muutosta johtaa hankintapäällikkö ja hankintojen johtoryhmä. Sisältöä tuottaa hankintojen tekijät.
- Aikataulun laadinta toteutetaan osana Julkisten hankintojen YAMK-opinnäytetyötä.

MARKKINAVUOROPUHELUT

- Järjestetään markkinavuoropuheluita, joissa aiheena kiertotalous.
- Aikataulu: 2023-2024
- Muutosta johtaa hankintapäällikkö, ja käytäntöä edistää rakennuttajat. Vaatii yhteistyötä rakennuttajien, yritysten ja kiertotalouskonsultin kanssa.
- Riskinä on ajanpuute.
- Toteutumista seurataan hankintojen johtoryhmässä.

UUSIEN HANKINTAMENETTELYJEN KOKEILU

- Selvitetään erilaisten hankintamenettelyjen mahdollisuudet ja kokeillaan meille uutta tapaa, esim. neuvottelumenettelyä.
- Aikataulu: 2024
- Muutosta johtaa rakennuttamispäällikkö ja käytäntöä edistää rakennuttajat. Vaatii yhteistyötä eri hankintamenettelyjen osaajan kanssa.
- Riskinä epäonnistunut lopputulos ja aikatauluviiveet.
- Toteutumista seurataan hankintojen johtoryhmässä.

Keskeiset asiat tai muutokset liittyen kilpailutuksen läpivientiin ja sopimuskauden seurantaan



ASIAKIRJOJEN PÄIVITYS

- Päivitetään tarjouspyyntö-/malliasiakirjoihin tilaajan kiertotaloustavoitteet.
- Aikataulu: 2024
- Muutosta johtaa hankinta- ja laatupäällikkö, ja käytäntöön vie hankintojen toteuttajat.
- Riskinä, että tavoitteet on kirjattu väärin ja tarjousten määrä vähenee.
- Rakennuttamispäällikkö ja prosessin omistaja seuraavat edistymistä.

SEURANTA JA MITTAAMINEN

- Luodaan toimintatapa asetettujen vaatimusten seurantaan ja mittaamiseen yhdessä kaupungin kanssa.
- Aikataulu: 2024
- Muutosta johtaa rakennuttamispäällikkö, käytäntöön vie rakennuttaja.
- Riskinä, että emme onnistu seuraamaan oikeita asioita.
- Nimetty työryhmä seuraa edistymistä.

Oppien laajempi hyödyntäminen

- Mitkä ovat sellaisia asioita, joiden kehittämiseen tarvitaan muiden toimijoiden panosta?
 - Asioiden määrittelyyn ja kirjausten laatimiseen tarvitsemme asiantuntijoita.
 - Hankintaosaamista tarvitsemme hankintamenettelyjen kokeilussa.
 - Markkinoiden kehittämiseen tarvitaan yhteistyötä kiertotaloustoimijoiden kanssa.
- Miten näet oman roolisi ja vaikutusmahdollisuutesi kiertotalouden edistämiseksi hankinnoissa?
 - Kaikilla on vaikutusmahdollisuuksia, kun asia otetaan mukaan prosesseihin.
 - Hankintapäällikkö edistää asiaa linjauksin.
 - Rakennuttajat vievät asioita käytäntöön.
- Kenen kanssa omassa organisaatiossasi tulet jatkossa tekemään enemmän yhteistyötä?
 - Hankinta- ja laatuorganisaatiot tekevät tiivistä yhteistyötä teeman ympärillä.
 - Rakennushankepalveluiden hankintojen ohjausta tulee lisätä.

