

Kestävät kiertotaloushankinnat kunnissa – Keravan kaupungilla tehty kehitystyö hankintojen johtamisessa kiertotalouden näkökulmasta

Miina Palmu

KiSun kiertotalouskahvit 29.2.2024

ERVVO KERAVA KERVVO KERAVA KERV

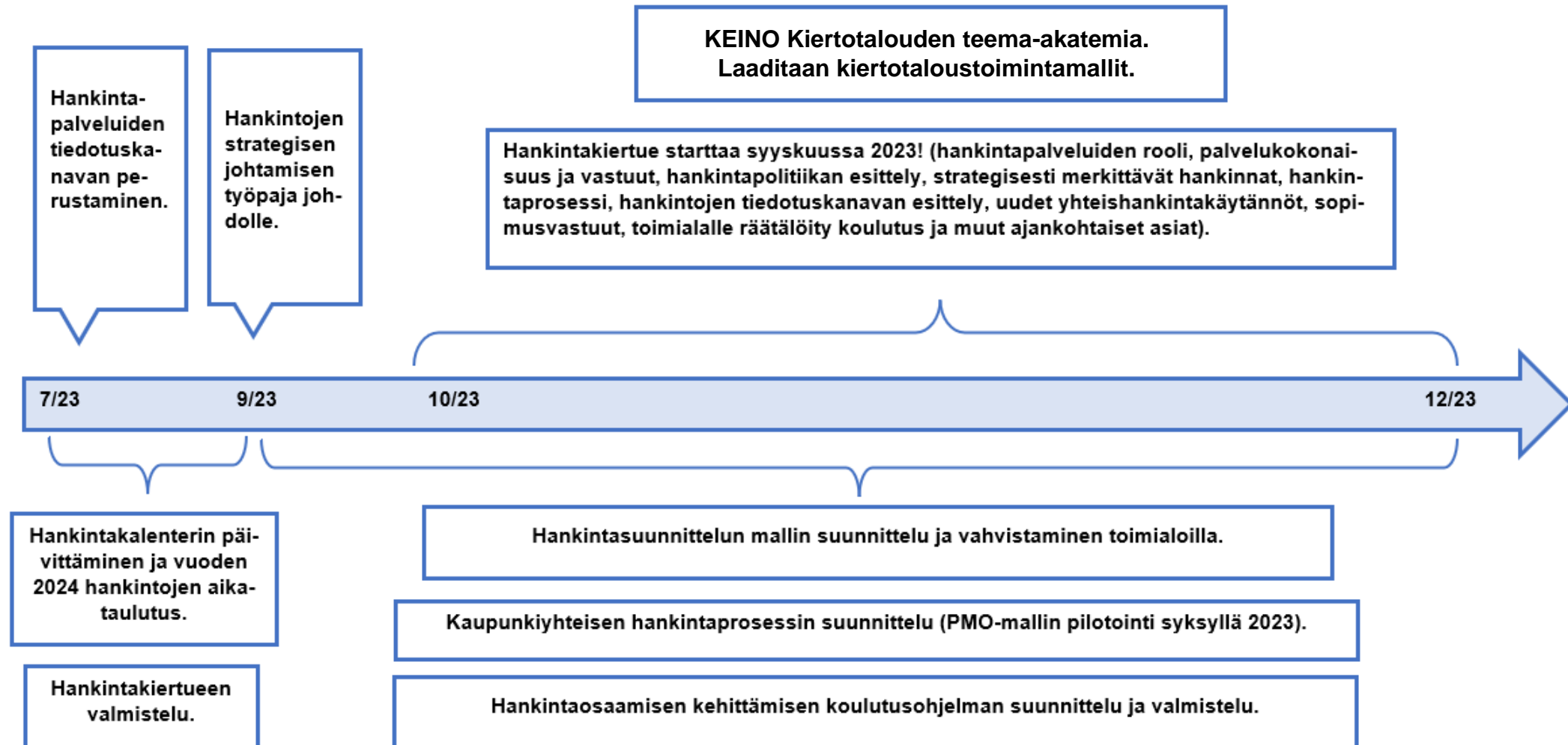
Strategiset lähtökohdat kehitystyön taustalla

- Kaupunkistrategiassa painopisteenä hyvinvoiva viherkaupunki
 - *”Otamme käyttöön kiertotalouden menetelmiä, käytämme edistyksellisiä energiamuotoja ja lisäämme kestäviä rakentamisratkaisuja.”*
- Hankintapolitiikka, jonka yhtenä painopisteenä ekologisesti ja sosiaalisesti kestävät hankinnat
 - *”Huomioidaan hankinnoissa kiertotalouden edistämisen keinoja monipuolisesti.”*
- Osallistuminen syksyllä 2023 alkaneeseen Keinon Kiertotalousakatemiaan
 - Case-hankintana Pohjois-Ahjon risteyssillan purku- ja rakennusurakka

Mitä kiertotalousakatemiasta ja case-hankinnasta opittiin?

- Kokonaiskuva kiertotalouden hankintojen elinkaareen liittyvistä vaiheista vahvistui (erityisesti sopimuskauden aikainen seuranta ja siihen käytössä olevat keinot).
- Kiertotalouden edistämiseen soveltuvat hankinnat tulee pystyä tunnistamaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa, jotta esim. markkinavuoropuhelun järjestämiselle jää riittävästi aikaa.
- Kiertotaloutta edistävien ja tukevien asioiden huomioiminen jo suunnitteluvaiheessa helpottaa asioiden huomioimista kilpailutusvaiheessa ja hankinnan kriteereissä.
- Tunnistettiin potentiaalisimmat hankintakokonaisuudet kiertotalouden edistämisen kannalta.
- Case-hankinta antoi rohkeutta → eihän tämä niin vaikeaa ole!

Vuonna 2023 toteutetut toimenpiteet



Hankintapalveluiden rooli kiertotalouden edistämisessä

- Vaikutusmahdollisuudet rajalliset. Kaupunkiyhteisen hankintaprosessin kautta voidaan tehdä ehdotuksia, mutta hankinnan omistaja tekee lopulliset päätökset.
- Prosessien yhtenäistämällä pystytään tukemaan systemaattisempaa hankintapolitiikan tavoitteiden edistämistä hankinnoissa, mutta reunaehtoina koko kaupunkiorganisaation sitoutuminen yhteisiin tavoitteisiin.
- Hankintapalveluiden lisäksi kiertotalousosaamista pitää vahvistaa myös muilla toimialoilla (erityisesti kaupunkitekniikka).
- Kaupunkitekniikka tärkein yhteistyökumppani, yksittäisillä henkilöillä paljon kiinnostusta kiertotalousasioihin, millä on tärkeä merkitys kiertotaloustavoitteiden saavuttamisessa.

Miten organisaatiossa tullaan kehittämään hankintojen kiertotaloutta tästä eteenpäin?

- Käydään läpi mahdollisuudet, minkälaisia kiertotalouteen liittyviä vaatimuksia voidaan hyödyntää ja asettaa urakoissa (myös suunnitteluvaiheen huomioiminen).
- Hankintojen ennakkollisuuden kehittäminen kaupunkiyhteisen hankintasuunnittelun ja hankintamallin käyttöönoton myötä.
- Kaupungilla luotu hankintojen vaikutusten ja vaikuttavuuden ennakoarviointilomake, jossa myös kiertotaloutta koskeva osio. Ennakoarviointi on integroitu osaksi kaupungin hankintaprosessia.

Keskeiset asiat hankintojen johtamiseen ja läpivientiin

- Ylimmän johdon roolia ja vastuita kestävässä hankinnoissa vahvistettava (mm. talousarvioprosessi, ekologisen kestävyuden johtaminen omalla toimialalla).
- Markkinavuoropuheluiden määrän lisääminen osana hankintaprosesseja.
- Sopimusyhteyshenkilön roolin ja vastuiden vahvistaminen sopimuskauden aikaisessa seurannassa.
- Hankintapalvelut tukevat kaupunkiyhteisen hankintaprosessin kautta toimialoja myös kiertotalouskriteerien asettamisessa. Tavoitteena koko kaupunkiorganisaation osaamisen kehittäminen ja rohkeuden lisääminen.
- Hankintakohtaisesti etsitään tietoa ja benchmarkataan muihin hankintayksiköihin → tässä vaiheessa organisaation oppimisen kannalta oleellisin keino kiertotalouden edistämiseen hankinnoissa.
- Hankintoihin liittyvä viestintäsuunnitelma.
- Vuoden 2024 aikana hankintapalvelut järjestää laajan hankintoihin liittyvän koulutussuunnitelman, jossa myös kiertotalouden avainhenkilöille kohdistettua kiertotalous- ja vähähiilisyyskoulutusta.

Kiitos!

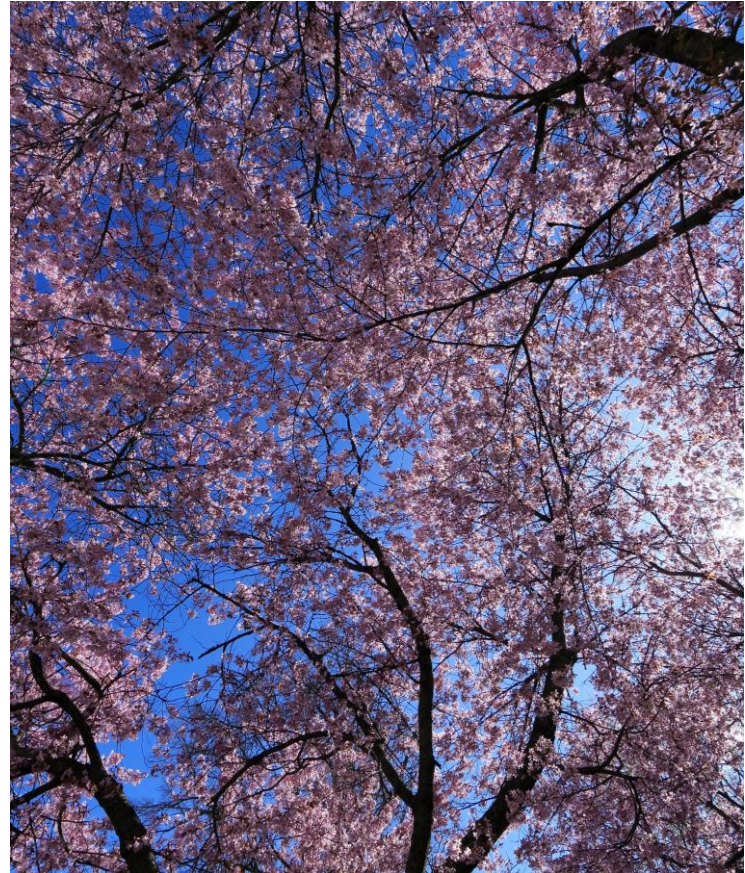
etunimi.sukunimi@kerava.fi

kerava.fi

-  Keravan kaupunki
-  Keravan kaupunki
-  @keravankaupunki
-  @cityofkerava
-  Keravan kaupunki Official

KERAVA

ERVVO



KERVA

ERVVA